



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Reseña de la obra colectiva: *Empresarios, empresas y actividad agrícola en el norte de México: siglo XX*

Lidia Amalia Zallas Esquer
Profesora - Investigadora

Universidad de Sonora, Campus Navojoa.

Ficha del libro

Empresarios, empresas y actividad agrícola en el norte de México: siglo XX, Ana Isabel Grijalva Díaz y Juan José Gracida Romo (Coordinadores), Colegio de Sonora, junio de 2017, ISBN 978-607-8480-56-2, tiraje de 500 ejemplares, 242 páginas.

La obra colectiva titulada *Empresarios, empresas y actividad agrícola en el norte de México: siglo XX*, bajo la coordinación de Ana Isabel Grijalva Díaz y Juan José Gracida Romo, publicada por el Colegio de Sonora en junio de 2017, es resultado de la conjunción de esfuerzos de seis investigadores, en su mayoría miembros de la Asociación de Historia Económica del Norte de México y de la Asociación Mexicana de Historia Económica, pertenecientes a distintas instituciones de educación superior.

Entre los temas abordados se distinguió la presencia de grupos empresariales que se instalaron en los espacios agrícolas del noreste y noroeste de México, vinculados con las actividades agrícola , agroindustrial y los agronegocios.

La obra condensa algunos de los más recientes productos elaborados por esta red de investigadores. Dentro del marco general de la historia económica, la temática



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

de los trabajos es variada, lo mismo que su temporalidad y delimitación espacial específica. Mientras que algunos profundizan en el estudio de la historia de empresas y redes empresariales, otros colocan el acento en el desempeño de la economía en general y las actividades económicas en particular, en el ámbito estatal o regional.

Jesús Méndez Reyes y Araceli Almaraz Alvarado se ocupan de la región fronteriza de Baja California; Mario Cerutti y Eva Rivas Sada, del noreste, y Ana Isabel Grijalva Díaz, Juan José Gracida Romo y Ernesto Clark Valenzuela, de la costa noroccidental. La mayoría concentra su atención en la primera mitad del siglo XX, aunque dos de los trabajos extienden su análisis hasta el periodo actual.

No obstante estas diferencias, se aprecian ciertos elementos comunes que hacen de éste un producto armonioso. Todos los trabajos giran en torno a actividades agrícolas o agroindustriales, y en ellos se destaca mucho más el origen agrario del éxito económico que raíces propias de la vida urbana, como la industria, el comercio o los servicios. Todos entrelazan acercamientos propios de la historia económica con aspectos de historia empresarial, poniendo de relieve que no hay producción sin productores, ni empresas sin líderes empresariales que las encaucen, dirijan y hagan florecer.

En el primer ensayo, "Maíz, agroindustria y desarrollo empresarial desde el noreste (1946-2012). GRUMA: de pequeña empresa familiar al mercado global", a cargo de Mario Cerutti, se estudian los orígenes y el vertiginoso ascenso de la empresa que terminó adoptando el nombre de GRUMA, y que en el curso de tres generaciones pasó de ser una pequeña firma local con bases familiares y un capital modesto a



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

una gran compañía multinacional manejada por un grupo empresarial, con presencia en 112 países y ventas por 4 100 millones de dólares (en 2011).

A la muerte del patriarca de la familia a principios de los años setenta, su hijo, para entonces un líder experimentado, inició la internacionalización de la empresa, con lo que se adelantó a las circunstancias que, una década más tarde, empujaron a otras empresas a buscar mercados globales. Tras la crisis de 1982 y el inicio de la apertura comercial, esa expansión se intensificó en un proceso que alcanzó una primera cima en 1994, cuando una subsidiaria de la empresa, el Grupo Industrial Maseca, S.A de C.V. (GIMSA), empezó a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York, y crestas sucesivas con la inauguración de las primeras plantas en Europa (Inglaterra, 1999) y Asia (China, 2006). Convertida en una exitosa firma global, GRUMA no sólo fue una de las empresas más exitosas de México en ese escenario, sino la única, en el ramo agroalimentario. Que obtuvo más de dos terceras partes de sus ganancias en el exterior.

En el segundo ensayo, "Actividad empresarial en el agro bajacaliforniano. La familia Hussong: del sector servicios a la finca de Ojos Negros y la Bodega Vinícola de San Rafael". Jesús Méndez Reyes en este trabajo aborda las condiciones macroeconómicas y las políticas públicas tanto federales como estatales que enmarcaron los cambios en la zona, así como la respuesta positiva de los empresarios regionales en un escenario que consideraron favorable para la inversión. En particular, destaca la importancia de leyes federales y estatales (como la Ley de Fomento y Protección de Industrias del Estado, promulgada en 1954), que impulsaron la capitalización de la agroindustria y la diversificación de los cultivos.



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

El autor repasa en las limitaciones que todavía exhibe la historiografía para explicar el despegue de la economía regional, sobre todo por lo que se refiere a su fase más reciente. Ingredientes fundamentales en esta labor son, a su juicio, los estudios sobre empresas, cooperativas, asociaciones empresariales y otras unidades analíticas de escala menor, así como el rescate de testimonios proporcionados por actores económicos, mediante la historia oral. Es esta motivación la que lleva a Jesús Méndez a complementar su investigación con el seguimiento de la trayectoria de un empresario del lugar: Ricardo Hussong (tercero), descendiente de una familia de comerciantes y empresarios avecindados en la región desde finales del siglo XIX.

Este empresario incursionó en un territorio hasta entonces inexplorado por la familia: el de la producción de vid y su transformación en vinos. Aunque, anteriormente experimentó con otros cultivos y se dedicó durante veinte años a la cría de ganado. En años recientes la empresa de Hussong ha dedicado mil hectáreas a la explotación de viñedos; posee una planta altamente tecnificada y destina la mayor parte de su producción al mercado de la Ciudad de México. Pese a sus buenos resultados, enfrenta obstáculos que pueden constreñir su desarrollo en el futuro: una política impositiva que encarece sus vinos frente a otros nacionales e importados; una disponibilidad de agua limitada en el mediano plazo; la necesidad de importar algunos insumos, como botellas y corchos, en ocasiones, previo pago de aranceles; así como el reto de la posible competencia desleal que podría derivarse del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

En el tercer ensayo, "Empresarios en la frontera norte de México en los tres primeros decenios del siglo XX. Tipos de asociación y redes de empresas en el noreste del



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

distrito norte de Baja California”, Araceli Almaraz Alvarado profundiza en los tipos de asociación y redes empresariales que se tejieron en la misma región del norte de Baja California entre 1912 y 1939. Rastrea sus orígenes desde finales del siglo XIX en las asociaciones entre inversionistas estadounidenses y propietarios mexicanos de tierras que aunaban sus esfuerzos para fraccionarlas, dotarlas de obras hidráulicas y explotarlas. Este grupo de “intermediarios-concesionarios”, como los llama la autora, es ejemplificado con el caso de Guillermo Andrade, cuya actividad como promotor, empresario binacional y cónsul se encuentra en más de un sentido en el origen de los grupos empresariales de la región. Otros incursionaron también en la provisión de agua y electricidad para Mexicali, así como en el ofrecimiento de servicios profesionales (abogados, gestores) para los empresarios el otro lado de la frontera que deseaban invertir en el país.

A partir de los años de 1910, las características mencionadas se mantuvieron entre el incipiente empresariado de la frontera. Dos novedades marcan este periodo: la aparición de un *cluster* empresarial relacionado con el *boom* algodonero y, lo que es más notable, la constatación de que entre las formas de organización empresarial existentes en la zona era frecuente la combinación de sociedades por acciones con relaciones de parentesco. Este hallazgo le permite a la autora comprobar que, lejos de ser excluyentes, ambas formas empresariales podían coexistir.

El cuarto ensayo, “La constitución de las bases productivas de la fruticultura moderna en el noreste, 1895 – 950”, a cargo de Eva Rivas Sada, nos traslada desde el extremo noroccidental hasta el noreste de la república, y se centra en el estudio de la primera etapa de desarrollo de la citricultura en México que tuvo lugar en esa región. La autora relata que el cultivo de cítricos fue introducido en esta zona por



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

un coronel estadounidense que había trabajado en huertas citrícolas de California y llegó a la región como encargado de la construcción de la línea férrea que conectaba a la sierra con el puerto de Tampico. Los cultivos se multiplicaron rápidamente a partir de las primeras cosechas que se recogieron en 1894. Si bien el primer destino de la producción fueron los mercados próximos, en los que sustituyó a los productos importados, muy pronto se buscó promover su exportación al mercado estadounidense y ampliar el alcance de la comercialización dentro del país, hasta llegar muy pronto a la capital.

A partir del cierre del mercado estadounidense tras el impacto de la Gran Depresión en 1929, el grueso de la producción se destinó al mercado nacional, en cuyo abasto competía con otras regiones productoras, como San Luis Potosí, Veracruz y Michoacán. Ya en 1940, los progresos en esta rama de la actividad agrícola se vieron reforzados por el establecimiento de la carrera de ingeniero agrónomo en las dos principales universidades del estado de Nuevo León y por el establecimiento de un campo agrícola experimental con la ayuda de la fundación Rockefeller, en el marco de la llamada "revolución verde".

El quinto ensayo, "Empresarios agrícolas de trigo y algodón en la costa de Hermosillo, 1925 -1955", a cargo de Ana Isabel Grijalva y Juan José Gracida, nos traslada a la zona de Hermosillo y aborda el estudio de la producción de trigo y algodón, así como del grupo empresarial que se desarrolló en torno a ella en el periodo del estudio. Los autores explican que, hasta la década de 1930, se producían en los alrededores de Hermosillo diversos cultivos que se destinaban al consumo local y a los mercados de México y Estados Unidos. En una superficie que no rebasaba las diez mil hectáreas, se sembraban trigo, naranja, frijol, junto con



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

otros cultivos y, en medida muy escasa, el algodón, que se dedicaba en forma casi exclusiva a abastecer la incipiente industria textil de la capital del estado.

El trigo gozaba de ciertas ventajas respecto de otros cultivos, debido a que la región del noroeste se encontraba entre las de mayor producción del país y la falta de competencia hacía de ésta una actividad muy redituable. Aun así, la apertura de la costa de Hermosillo representó el arranque de la agricultura intensiva y comercial, y de la explotación del algodón. El fenómeno dio inicio con el arribo de inmigrantes europeos, sobre todo italianos, a la planicie costera desde la década de 1920. Para fines de los años cincuenta se habían abierto 474 pozos artesianos y la región había sido colonizada por 280 propietarios privados que ocupaban una superficie de 110 mil hectáreas; de éstas, dos terceras partes se encontraban en explotación. Sin embargo, este gran impulso se vio frenado quince años más tarde, debido a la sobreexplotación de los mantos acuíferos, que provocó la filtración de agua marina, y salinizó las tierras de cultivo.

En el sexto y último ensayo, "La agricultura comercial en el valle del Mayo, Sonora, 1920 -1940", Ernesto Clark Valenzuela aborda las condiciones generales que hicieron posible el desarrollo de esta región agrícola. Para ello, explora los orígenes de esta actividad y el papel que jugó el decaimiento de la minería en el reordenamiento de las actividades económicas de la región. La colonización de la zona, el fraccionamiento de los terrenos y las obras hidráulicas, todos impulsados por el gobierno federal, contribuyeron a este proceso, al tiempo que la construcción de infraestructura de comunicaciones y transportes, así como la multiplicación de las instituciones de crédito, mejoraron las condiciones en que se desenvolvía la iniciativa privada y dieron un decidido impulso a su expansión.



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Clark Valenzuela, atribuye el éxito de la agricultura en la región del Mayo a partir de los años veinte a tres factores: el aumento de la superficie cultivada, el aumento de la productividad y los cambios en la estructura productiva, que fomentaron el desarrollo de productos comerciales más rentables, en detrimento de los cultivos tradicionales. Destaca que, tras las repercusiones provocadas por la Gran Depresión, como la caída de los precios de los principales cultivos y otras actividades de importancia, como la ganadería y minería, la economía del estado se volcó de manera contundente a la agricultura moderna y comercial de exportación.

Tomados en conjunto, los ensayos ofrecen una imagen no exhaustiva, pero sí representativa, de aquella dimensión del desarrollo económico del norte que se produjo a partir del agro. Entre sus aportaciones más relevantes se encuentra el recuento de las condiciones que hicieron posible ese desarrollo y el de aquellas que lo amenazaron u obstaculizaron a lo largo del tiempo. En conclusión, este libro ofrece una buena muestra del tipo de trabajo que muchos otros investigadores podrían llevar a cabo en el marco de su propia realidad, estado o región, para entender mejor los rasgos y peculiaridades de su evolución y desempeño económico en el largo plazo



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

Año 12.
Núm. 31

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Directorio Institucional

Dr. Enrique Fernando Velázquez Contreras
Rector

Dra. Guadalupe García de León Peñuñuri
Secretario General Académico

Dra. Rosa Mará Montesinos Cisneros
Secretaria General Administrativa

Dra. Ramón Enrique Robles Zepeda
Director de Investigación y Posgrado

Dr. Rodolfo Basurto Álvarez
Director de Vinculación y Difusión

Dra. Adriana Leticia Navarro Verdugo
Vicerrectora de la Unidad Regional Sur

Dr. Ernesto Clark Valenzuela
Director de la División de Ciencias Económicas y Sociales

Dr. Francisco Espinoza Morales
Secretario de la División de Ciencias Económico y Sociales

Mtra. María Guadalupe Alvarado Ibarra
Jefe del Departamento de Ciencias Económico Administrativas

Dra. Lidia Amalia Zallas Esquer
Jefe de Departamento de Ciencias Sociales



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Directorio

Editor Responsable

Dr. Francisco Espinoza Morales

Directora

Dra. Leticia María González Velásquez

Subdirector

Dr. Javier Carreón Guillen

Editor Científico

Dr. Cruz García Lirios

Master Gráfico

M.T.I. Francisco Alan Espinoza Zallas



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

Año 12.
Núm. 31

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Comité editorial

Dra. Angélica María Rascón Larios

Universidad de Sonora. México

Dra. María del Rosario Molina González

Universidad de Sonora

Dra. Francisca Elena Rochin Wong

Universidad de Sonora. México

Dra. Lidia Amalia Zallas Esquer

Universidad de Sonora. México

Dra. Beatriz Llamas Arechiga

Universidad de Sonora. México

Dr. Rogelio Barba Álvarez

Universidad de Guadalajara. México

Dra. Rosa María Rincón Ornelas

Universidad de Sonora. México

Dr. Juan Flores Preciado

Universidad de Colima. México

Dr. Amado Olivares Leal. Universidad de Sonora

Universidad de Sonora. México

Dr. Guillermo Velázquez Valadez.

Instituto Politécnico Nacional (IPN) México

Dr. Hugo Nefstalí Padilla Torres.

Universidad Estatal de Sonora. México



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Dr. Luis Ramón Moreno Moreno.

Universidad Autónoma de Baja California. México

Dr. Miguel Ángel Vázquez Ruiz.

Universidad de Sonora. México

Dra. Lorena Vélez García.

Universidad Autónoma de Baja California. México

Dra. Pabla Peralta Miranda.

Universidad Simón Bolívar, Barranquilla, Colombia

Mtro. Roberto Espíritu Olmos

Universidad de Colima (FCA Tecomán) Colima

Dr. Héctor Priego Huertas.

Universidad de Colima (FCA Tecomán) Colima

Mtra. María Guadalupe Alvarado Ibarra.

Universidad de Sonora. México.

Revisores de Textos en Inglés

Mtra. Cecilia Guadalupe Martínez Solano

Dra. María del Socorro Vega Mosqueda



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Comité científico

Dr. Rosendo Martínez Jiménez. Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca.

Dr. Hugo Neftalí Padilla. Universidad Estatal de Sonora

Dra. María Teresa Gaxiola Sánchez. Universidad de Sonora.

Dr. José Cesar Kaplan. Universidad Estatal de Sonora.

Dr. Alfredo Islas Rodríguez. Universidad de Sonora

Frecuencia de publicación: semestral / 2 números por año.

Revista de Investigación Académica sin Frontera (RIASF) con (ISSN: 2007-8870) es un interlocutor internacional de acceso abierto revisado diario en línea en el ámbito del de las Ciencias Económicas Administrativas y Sociales. Su objetivo principal es dar a los trabajos de investigación de calidad. Cubre todas las sub-campos de los campos anteriormente mencionados. Proporciona la plataforma a académicos, estudiantes y profesionales. Sólo publica trabajos de investigación y artículos de revisión inicial. Documento presentado debe cumplir con algunos criterios como, debe ser original, inédita y no estén sometidos a ninguna otra revista.

RIASF es una revista arbitrada / Revisión por pares Internacional. Publicamos documentos sobre una variedad de temas, contextos y estrategias de análisis que examinan la relación entre la rápida evolución para la Sociedad y la tecnología del conocimiento.

REVISTA DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA SIN FRONTERA, Año 12, No. 31, julio – diciembre 2019, es una publicación semestral de investigación científica, editada por la Universidad de Sonora, a través de las División de Ciencias Económicas y Sociales, de la unidad regional Sur, Blvd. Lázaro Cárdenas No. 100, Col. Francisco Villa, Navojoa, Sonora, Sonora, México, C.P. 85880. Tel. (642) 425- 99-54.

<http://www.revistainvestigacionacademicasinfrontera.com/>, fespinoz@navojoa.uson.mx.



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 31**

(Julio – diciembre 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 28 de junio de 2019.

Editor responsable: Francisco Espinoza Morales. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: **04-2013-121811323700-203** e ISSN: **2007-8870**, ambos otorgados por el Instituto Nacional de Derecho de Autor. Inscrita en el Directorio de LATINDEX, con Núm. De folio 20014, folio único 14590. Responsable de la última actualización de este Número, Unidad Informática de la Universidad de Sonora, fecha de la última modificación, 31 de diciembre 2019. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. Se autoriza la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes en la presente publicación siempre y cuando se cuente con la autorización del editor y se cite plenamente la fuente.